

# ПЯТЬ ШАГОВ ПО ДОРОГЕ К КАЧЕСТВУ ИЛИ НОВЫЕ МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ



Кировское областное государственное общеобразовательное автономное учреждение  
«Кировский физико-математический лицей»

# КОГОАУ «Кировский физико-математический лицей»



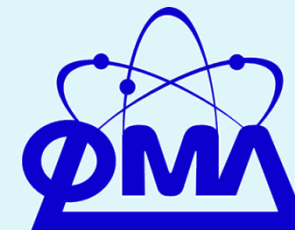
- ▶ Год создания – **1988**
- ▶ В КФМЛ **600** учащихся + **2000** человек в системе дополнительного образования:
  - Центр цифрового образования детей «IT-куб»;
  - Яндекс.Лицей, Профильный ресурсный центр, Сетевые классы;
  - -РИП ИРО Кировской области;
  - Система дополнительных образовательных услуг «Школа развития»
- ▶ **60** педагогов, **6** предметных кафедр
  - кандидат наук – 1 чел.,
  - высшая категория – 37 чел.,
  - первая категория – 9 чел.
- ▶ **57** место среди 100 лучших школ России (Рейтинговое агентство RAEX)
- ▶ В рейтинге «500 лучших школ России»



# Инновационный проект

## «Пять шагов по дороге к качеству» (2017-2021гг.)

«Обычной дорогой иди необычно» (японская пословица)

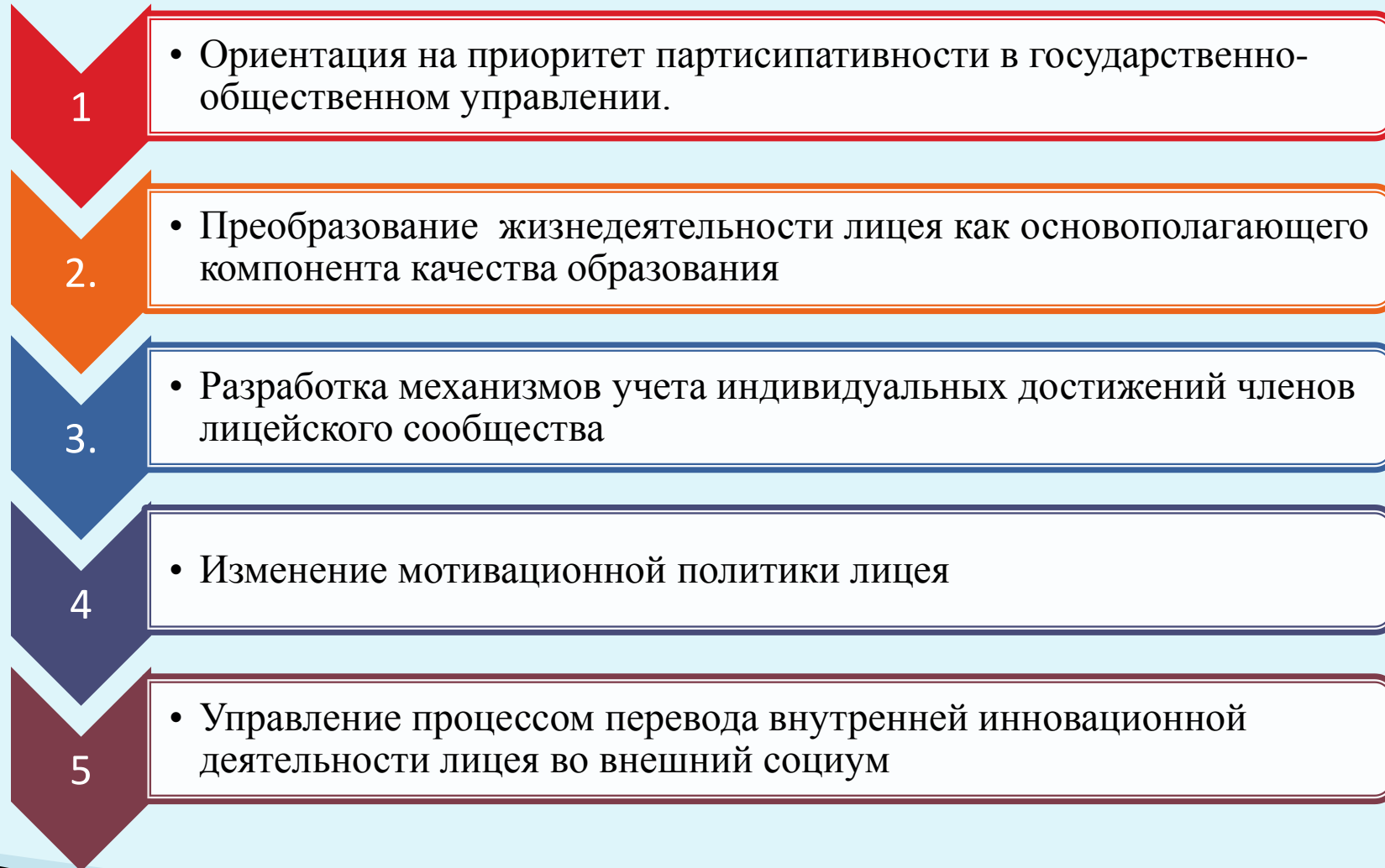


Цель проекта: внедрение в деятельность неформальных механизмов управления качеством образования для повышения эффективности образовательного процесса в достижении требований, предъявляемых ФГОС.





# Точки роста или дорога к качеству образования



# Пять значимых результатов проекта «Обычной дорогой иди необычно» (японская пословица)



1. Создана Корпорация фантастических родителей (КоФР)
2. Внедрено новое смысловое деление учебного года
3. Разработаны инновационные инструменты внутренней Системы Оценки Качества Образования Лицея (СОКОЛ)
4. Действуют собственные механизмы мотивации для учеников, учеников, родителей.
5. Укреплены лидирующие позиции лицея в региональной системе образования

## Шаг первый. Фокус на приоритет партисипативности в государственно- общественном управлении

- ▶ Сформированы неформальные объединения родителей, учеников и педагогов как содружества по интересам (Танцевальный коллектив, шахматный клуб, клуб любителей йоги, мастерская домоводства и пр.).
- ▶ Активизирована деятельность профсоюзной организации лица.
- ▶ Самый удачный проект - КоФР (Корпорация фантастических родителей) – отметил свое пятилетие!





# Партисипативность в действии!



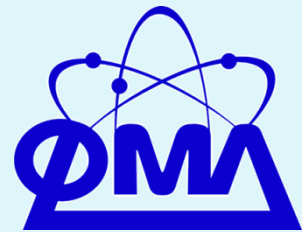
Школы актива, 3D-собрания, неформальные встречи с директором, «лайфхак от гуру»...





# Музей им. Я.Н. Падерина.

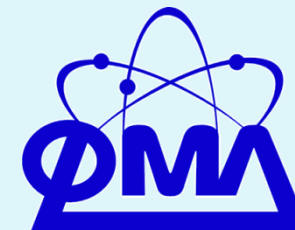
От макета до воплощения в жизнь – работа КоФР.





## Шаг второй.

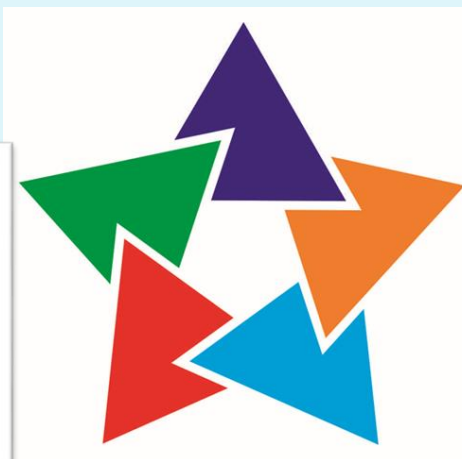
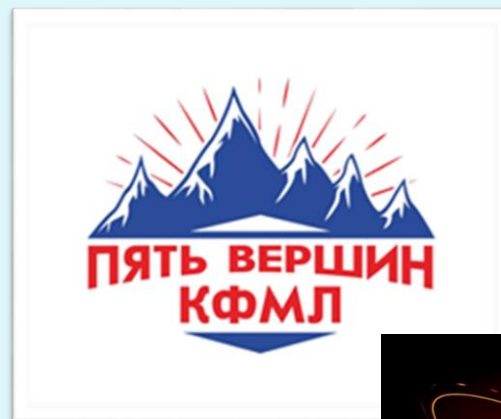
# Преобразование жизнедеятельности лица как основополагающего компонента качества образования



КФМЛ = ЗНАК КАЧЕСТВА



УЧЕБНЫЙ ГОД РАЗДЕЛЕН  
НА ПЯТЬ ЧАСТЕЙ

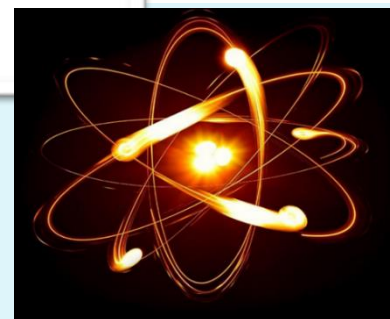


Вторая доля



09.11.15 - 10.01.16

Семья,  
родители

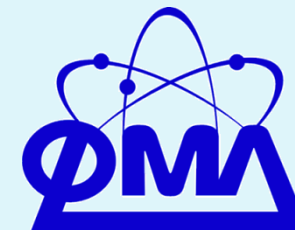


Кванты, ступени, грани, вершины – названия разные, смысл один!

# Маршруты учебного года



# 2021-2022 уч.год – Пять вершин КФМЛ



2021-2022 уч.год

Мой дом – моя  
Россия!

2021-2022 уч.год

На пике открытий

2021-2022 уч.год

Гора Вишкиль 2022  
– 10 лет лицейской  
смене

2021-2022 уч.год

Мечтай! Действуй!  
Побеждай!

2021-2022 уч.год

Спортивное  
восхождение

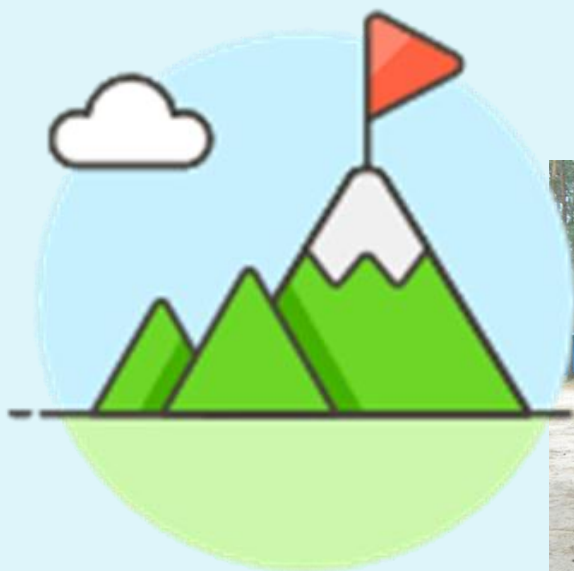
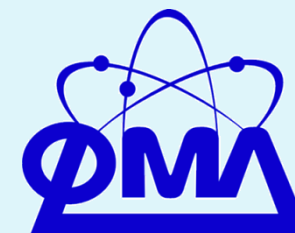


# Гора «Вишкиль». Покорение вершин.

197 лицеистов 4-9 классов

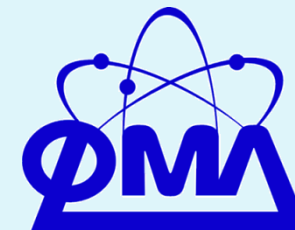
17 учителей-вожатых, руководителей кружков, воспитателей отрядов.

Развивающие занятия по математике, физике, информатике, ин. языку;  
проекты по географии, биологии, химии; спортивные секции, изостудия, театральный кружок, танц-класс.





# 2022-2023 год – «Педагогические орбиты» Год наставника. Год педагога.



## ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ ОРБИТЫ



**НОЯБРЬ**

**Орбита**

*Станиславский  
Константин Сергеевич*



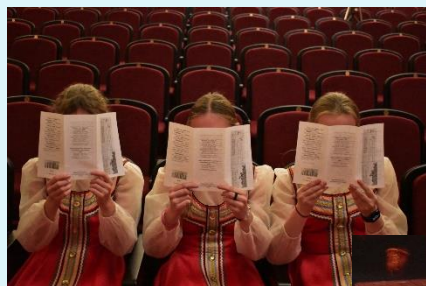
«В знак высочайшей общественной значимости профессии учителя 2023 год — год 200-летия со дня рождения одного из основателей российской педагогики Константина Дмитриевича Ушинского — будет посвящён в нашей стране педагогам и наставникам.»

В.В. Путин

# ОРБИТА Станиславский

«Любите искусство в себе, а не себя в искусстве»

Год культурного наследия



«Вятское далеко».

Театральная постановка «Как Ванчë себе невесту искал»

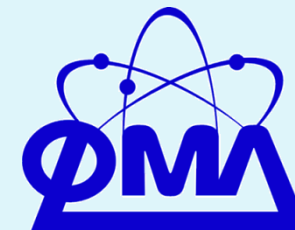
Год наставника и педагога



Педагогическое биеннале «Фестиваль открытых уроков»

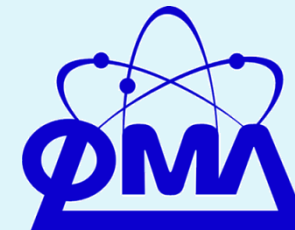


# Фестиваль открытых уроков «Педагогическое биеннале»



## Шаг Третий.

### Разработка механизмов учета индивидуальных достижений членов лицейского сообщества

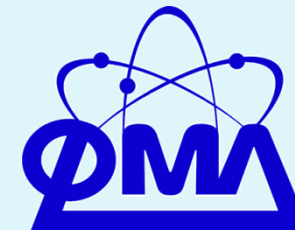


Система оценки качества образования лицея (СОКОЛ)

Игра-соревнование «Знак качества»

Система «Пять Вершин»

# Прокладываем дорогу к «Пяти вершинам»



- ▶ Мотивационная игра «Колесо успеха – колесо компетенций».
- ▶ Педсоветы по выстраиванию траектории личностного роста.
- ▶ Тренинги-погружения.
- ▶ Разноуровневое наставничество.



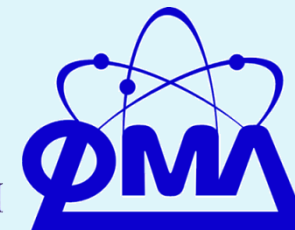
## Колесо компетенций учителя





## Что такое «Пять Вершин»?

Системная самооценка результатов профессиональной деятельности



# «Пять вершин»

## Пятибалльная шкала самооценки/оценки педагога



**Е** – значительно превосходит ожидания



Совершенствование профессиональных знаний



**Д** – превосходит ожидания



Исполнительская дисциплина



**С** – соответствует ожиданиям



Личная результативность



**В** – требует улучшения



Работа в команде

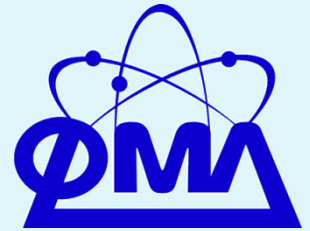


**А** - неудовлетворительно



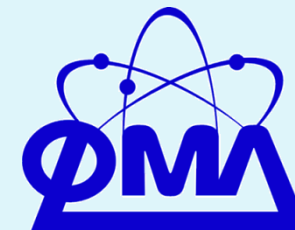
Удовлетворенность сообщества

# Компетенции самооценки





## Игра «Знак качества» Почему и для чего?



Возможность учета  
достижений всех и  
каждого

Отслеживание  
индивидуальной  
динамики

Вариативность и  
быстрота обработки  
информации

Системность  
анализа и  
самоанализа

Объективность,  
доступность  
результатов

Наглядность,  
визуализация

Отсутствие  
финансовых затрат

Элемент  
состязательности

# Технология проведения Игры



Игра проводится в течение учебного года



5 направлений оценки результативности



Рейтинг участников доступен для просмотра



Деятельность каждого ученика и родителя идет в зачет баллов класса



«Лицеист года» - итог игры

г. Киров, ул. Труда, 16 | +7 (8332) 35-54-74 | Личный кабинет | Регистрация

## Кировский физико-математический лицей

Ученикам | Родителям | Учителям | Безопасность | Контакты | Фотогалерея | Поиск...

Лицеист года - Список классов

### Лицеист года

Список классов | ТОП-25 учеников | ТОП-10 классов

- Учеба
- Интеллектуальная деятельность
- Движение (спорт)
- Творчество
- Организаторская деятельность

Класс	Классный руководитель	Количество учащихся	Баллы
10А класс	Бузмакова Елена Васильевна	24	1048 баллов
10Б класс	Матанцева Людмила Геннадьевна	17	194 балла
10В класс	Маслов Евгений Иванович	26	376 баллов



## Шаг четвертый. Изменение мотивационной политики лицея



Лицей – команда единомышленников!

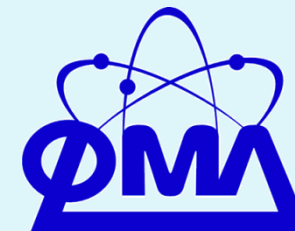
Ориентация на родителей!  
Ориентация на учеников!  
Ориентация на педагогов!





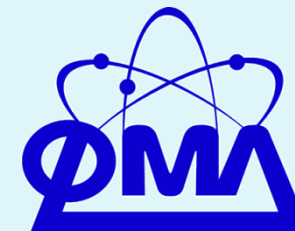
## Специальные мероприятия для родителей:

Номинация «Персона года» в игре «Знак качества» и «Доска Почета» как знак признания, неформальные встречи с родительскими коллективами, «Урок мастера» для родителей; спортивные, творческие мероприятия





**Мотивация** – это не только денежное вознаграждение **или**  
**как увлечь педагога?**

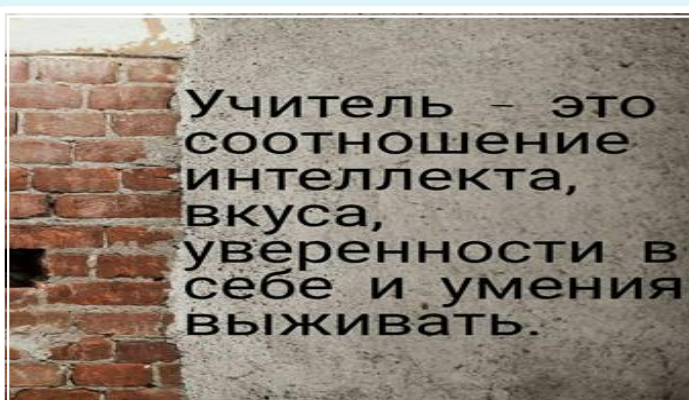


Игра не только для детей!  
Игровые формы проведения  
серьезных мероприятий

Внимание на внутреннюю  
мотивацию!

Взаимодействие  
с сообществом  
по-новому  
(Фестиваль открытых  
уроков)

Система  
«Пять вершин»



Обратная связь  
с директором

## 5 типов мотивации (по В.И. Герчикову)



**Инструментальная** «Могу заработать деньги»

**Профессиональная** «Могу использовать свои знания и опыт»

**Патриотическая** «Чувствую себя нужным коллективу»

**Хозяйская** «Могу самостоятельно решать, что и когда мне делать»

**Недостижительная** «Привычная работа, стабильность»

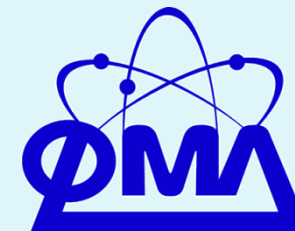
### Статистика, результаты исследований



- Поощрение улучшает работу в 89% случаев.
- Наказание улучшает работу в 11% случаев.
- Наказание ухудшает работу в 11% случаев.
- Угрозы на 99% игнорируются.
- 12% людей считают основным мотивом деятельности деньги.
- 45% - славу.
- 35% - удовлетворенность работой.
- 15% - власть.



# Ученик – главное достояние лицея!



Отличникам – особые привилегия!



Новые формы взаимодействия



Специальная атрибутика лицея



Внутренняя мотивация педагогов



Спецноминации в игре «Знак качества»



## Шаг пятый.

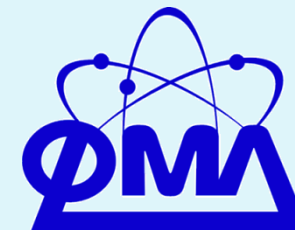
### Управление процессом перевода внутренней инновационной деятельности лица во внешний социум



Лицей сегодня – это не только школа, но и:

- ▶ IT-клуб, Яндекс Лицей, Школа развития для детей города Кирова;
- ▶ Межрегиональная площадка проведения статусных всероссийских конкурсов и олимпиад;
- ▶ Социальный партнер региональных и столичных вузов;
- ▶ Базовая организация Института развития образования Кировской области;
- ▶ Профильный ресурсный центр для учащихся Кировской области;
- ▶ Член ассоциации школ-партнеров образовательного центра «Сириус», участник проекта Гете-института «Немецкий – первый второй», член МБОФ «Интеркультура» и др.
- ▶ Участник проекта «Партнерские школы Иннополиса»

# Результаты реализации проекта



Сохранение  
лидирующих позиций  
инновационного  
учебного заведения

Обеспечение  
специфической  
АТМОСФЕРЫ

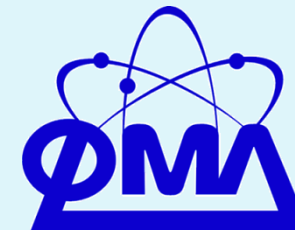
Вовлеченность  
родителей в  
образовательный  
процесс

Укрепление имиджа  
лица

Изменение форм  
взаимодействия всех  
членов сообщества

Стабильность качества  
условий, процесса,  
результатов





## Контакты

610020

Кировская область

г. Киров, ул. Труда, 16

(8332) 215-900

[krml@krml.ru](mailto:krml@krml.ru)

krml.ru (кфмл.рф)

Исупов

Михаил Васильевич



# КФМЛ

*Per aspera ad astra*